

Pascal Ravoninjatovo Vila

Nantes, Malakoff, Antananarivo

tel : +33 6 30 87 20 30

pascal@pascal-ravoninjatovo.fr

Site CV : www.pascal-ravoninjatovo.fr



Directeur BU

Un leader pour développer vos équipes, votre marché et vos marges

○ Synthèse des compétences & expériences

Stratégie commerciale, conquête commerciale, foisonnement : Grand compte, ETI, PME, Public

P&L, Bilan, Business plan, cash forecast (BFR), expérience de CA à 30 M€

RH, Politique Salariale (comp&ben), Recrutement, gestion talent, expérience de 250 ETP

Transition, conduite du changement

Infrastructure – MCO-TMA : Cloud, virtualisation, PCA-PRA, haute disponibilité

P&L BILAN Business Plan ROI, TCO, CAPEX, OPEX

ESN, Editeur, Service Public, Automobile, Banque de détail, Agroalimentaire, Transport, e-commerce, supply chain

○ Depuis 2019

Capgemini, Nantes

Depuis 02/2024 : Delivery Exécutive CNAM, Responsable de la relation client et de la qualité de service pour l'ensemble des engagements délivrés pour la Caisse nationale d'Assurance maladie

04/2021-11/2024 : Directeur du groupement Capgemini-Inetum pour la Caisse nationale d'Assurance maladie

Avant-vente, foisonnement, 300 HC, CA 29 M€ ; Mise en place des dynamiques « One team », conduite du changement Nearshore & passage à l'agile. Certification bloc 4 de l'executive MBA - Emylon

08/2019 – 03/2021 : Directeur d'un centre du service pour e-Voyageur Technologie (oui.sncf)

Organisation de la production logicielle. 70 HC, P&L 6M€. Certification SAFE et Engagement Manager 2.

Plus d'info sur sur mon site CV : <http://pascal-ravoninjatovo.fr/mon-experience-professionnelle/capgemini-nantes>

○ De 2012 à 2018 Directeur Général

SODIFRANCE - Directeur gérant de la filiale malgache (ESN) : Netapsys Madagascar

Commerce Stratégique & opérationnel :

-Ouverture du marché local : création équipe commerciale locale & conquête grands comptes :

- Banque de la réunion, BNI

- Telco : TELMA et Orange Madagascar

- Agro industriel : BASAN, JB, Dzama

- Automobile : Materauto (Ford Madagascar)

- Suivi commercial offshore : BNP, PAC CXP groupe, Havas, Hachette Livre...

- marketing produit « offshore inversé » (Français travaillant à distance pour le marché Malagasy)

Management d'une centaine d'ingénieurs malagasy : 3 expats, 6 Directeurs de projet

Gestion : P&L (350K€ marge nette sur 1 050 K€ de CA ; 40% offshore, 60% local), ROI, TCO, CAPEX, OPEX BFR, Bilan, contrôle de gestion, facturation, recouvrement

Plus d'info sur cette expérience sur mon site CV : www.pascal-ravoninjatovo.fr/mon-experience-professionnelle/netapsys

○ De 2011 à 2012 Directeur Technique

Brand-Id & Direct-interactive (web-agency) :

Conduite du changement : Mise en place des Méthodologies Agiles

Commerces : accompagnement et support à la vente.

Plus d'info sur cette expérience sur mon site CV : www.pascal-ravoninjatovo.fr/mon-experience-professionnelle/brand-id/

De 2008 à 2011 Business Developer

ETAI éditeur de logiciel pour l'expertise, la distribution et la réparation automobile :

Marketing : stratégie commerciale autour des interfaces ; Conquête du réseau FIAT & Ford France, interfaçage passe de 3 éditeurs à une dizaine

Management transverse dans une organisation matricielle de 60 personnes ;

Opérationnel :

- Lobbying, évangélisation, Définition de partenariat stratégique avec d'autres éditeurs (DMS, ERP).
- Stratégie d'interconnexion : Définition et déploiement du protocole d'EDI Xat2 V2
- définir les processus qualités, architecture applicative, bus inter-applicatif, Web service ;

Métiers : Distribution (B2B et B2C) ; réparation, assurance (sinistralité).

Plus d'info sur cette expérience sur mon site CV : www.pascal-ravoninjatovo.fr/mon-experience-professionnelle/ETAI/

De 1998 à 2008 Directeur Général

CMPC-CIRM éditeur de logiciel :

Marketing Stratégique : définition de gamme de produits et Lobbying (Ministère, DRAC, Élus locaux)

Réalisations :

- AlienorWeb : inventaire collaboratif des collections avec marquage RFID
- Sphinx : IA d'analyse des fiches objets
- Babel : Moteur de recherche trans BDD
- Marquage RFID des objets

Management d'une cinquantaine de personnes

Gestion des contrats, du P&L, **Bilan, politique salariales** et administratif.

Plus d'info sur cette expérience sur mon site CV : www.pascal-ravoninjatovo.fr/mon-experience-professionnelle/cmcp/

De 1992 à 1997 Directeur adjoint

JEM Groix, école de la mer, école de croisière et de plongée :

Gestion : P&L, administrative, fournisseur, flotte (50 bateau), Hôtellerie : 300 lits, restauration collective

Management : direct (jusqu'à 100p) ; création de la filière plongée enfant pour la FFESSM

Marketing Stratégique (définition de gamme de produits pour les scolaires) ; Conquête (VRP).

En 1988 à 1992 Diverses missions de consultant, enseignant, DSI

TTIS, Hediard, Retravailler, Paris X – La source

DSI ; développement de PGI pour les franchisés de haute couture et prêt à porter de luxe.

Enseignant – Développeur : programmation et développement de logiciel de recherche en IA

Formations

Paris X : Maîtrise sur les langages de programmation et l'IA, Pierre Levy, Sciences de l'Éducation; IUT Orsay
Anglais professionnel ; Allemand scolaire.

Sports

Rugby : Champion de France Reichel (Racing Club) : esprit d'équipe et de complémentarité

Voile : Moniteur Fédéral et PPV (Skipper pro) : esprit d'organisation, d'anticipation et de composition

Plongée sous-marine : Éducateur sportif 2^{ème} degrés (formateur de moniteur, CMAS***), Médaille de Bronze de la FFESSM : maîtrise de soi et interdépendance (palanquée)

Recommandations

Actionnaire N+1 : Philippe BOBO, Franck Mazin, Yoann Herbert, Marie-Noëlle Thomas...

« C'est un manager complet avec une véritable culture entrepreneuriale. »

Collaborateur transverse : Nicolas Lemonnier, Stéphane Raoul, Fanny Pioffret...

« Il cherche les solutions adéquates à l'aboutissement des projets avec ses équipes »

Collaborateur N-1 : Elie Rasoanaivo, Christophe Bernardet, Mika ANDRIANARIJAONA...

« Rendre compte à un manager qui est également un mentor »

Voir les recommandations sur mon site CV : <http://pascal-ravoninjatovo.fr/recommandations/>

Portfolio de projet : www.pascal-ravoninjatovo.fr/toutes-les-realizations/



www.facebook.com/Pascal.vila.fr



www.linkedin.com/in/pascal-vila



[@vilapascal](https://twitter.com/vilapascal)