

Pascal Vila

92400 Malakoff

Mobilité national & international

Nantes, Poitiers, La Rochelle, Antananarivo

tel : +33 6 30 87 20 30

me@pascal-ravoninjatovo.fr

Site CV : www.pascal-ravoninjatovo.fr



Directeur de Programme

30 ans d'expérience

Build – Run – Conduire le changement – TCO

○ Synthèse des compétences & expériences

Direction de projets, V, Agile (Scrum), satisfaction client, delivery, qualité : 100 à 2 000 J/H

P&L, Budget, cash forecast (BFR), respect des marges : CA 0,5 à 15 M€

Transition, conduite du changement, Business Process Management,

Logiciels : Amplitude, Docubase, Talend, CRM, CMS, Microsoft office ;

Big Data, BI, ETL, No SQL, Data Lake, IA

Banque de détail, Risk Management, Scoring, Open Banking, Mobile Banking, Micro crédit, attribution automatique de crédit, Webpaiement, gestion d'épargne, gestion de crédit, Entrée en relation client (ouverture de compte), KYC, ANAFI, étude comparative de bilan, comptes de résultat, Cashflow, enregistrement des suretés (garantie, caution)

○ Depuis 2019

Capgemini, Nantes

Depuis 2021 : Directeur du groupement Capgemini-Inetum pour la Caisse nationale d'Assurance maladie

Avant-vente, foisonnement, 300 FTE, P&L 16M€ ; Mise en place des dynamiques « One team », conduite du changement Nearshore & passage à l'agile. Certification bloc 4 de l'exective MBA - Emlyon

2019 – 2020 : Directeur d'un centre du service pour e-Voyageur Technologie (oui.sncf)

Organisation de la production logicielle. 70 FTE, P&L 6M€. Certification SAFE et Engagement Manager 2.

Plus d'info sur sur mon site CV : <http://pascal-ravoninjatovo.fr/mon-experience-professionnelle/capgemini-nantes>

○ De 2012 à 2018 Directeur Général

Netapsys-Madagascar, SODIFRANCE : Directeur gérant de la filiale malgache (ESN) :

Direction de projets :

- AMOA, Business Analyst, conseil UX, conduite du changement, gestion des risques
- Conseil en Data management, en Architecture (Webservice, urbanisation, Mobile, infrastructure, Cloud)
- Mise en place des outils de chiffrage, de suivi et de contractualisation, Forfait, Centre De Service, Suivi offshore

Management : une centaine d'ingénieurs (3 expats, 6 Directeurs de projet, 18 CDP)

Techno :

- Amplitude, Docubase, Talend, CRM, CMS, Microsoft office ;
- Langage (PHP Symfony, Zend, JAVA, Java script, AngularJS, Swift),
- ETL, BUS Talend, webservice REST

Projets bancaires : agence mobile, Micro crédit, Scoring, Risk, attribution de crédit, benchmark

- à la BNI (ancienne filiale du CA) : [processus d'instruction de crédit](#), Entré en relation - ouverture de compte, [Agence mobile de vente de micro-crédit](#), [Contrôle permanent et gestion du risque](#) ;

- à la Banque de la réunion (Groupe BPCE) : Revue de portefeuille, performance des commerciaux, gestion des transports de fond, Benchmark des taux de crédit ;

- à la BNP : [Maintenance et évolution du Framework de développement d'application bancaire](#)

- chez Telma (Mvola : mobile money) : [transaction](#), [épargne](#), [crédit](#), CRM, Paiement gateway, selfcare, Sales Force automation

- à la banque centrale de Madagascar : Modernisation Legacy (Oracle Forms -> Java) et [site institutionnel](#)
- [Lien vers le portfolio banque](#)

Plus d'info sur cette expérience sur mon site CV : www.pascal-ravoninjatovo.fr/mon-experience-professionnelle/netapsys

De 2011 à 2012 Directeur Technique

Brand-Id & Direct-interactive (web-agency) :

Conduite du changement : Mise en place des Méthodologies Agiles
Commerces : accompagnement et support à la vente.

Plus d'info sur cette expérience sur mon site CV : www.pascal-ravoninjatovo.fr/mon-experience-professionnelle/brand-id/

De 2008 à 2011 Responsable des partenariats techniques

ETAI éditeur de logiciel pour l'expertise, la distribution et la réparation automobile :

Missions opérationnelles :

- définition de l'architecture, conception et déploiement du protocole d'EDI Xat2 V2 (SOAP) entre les logiciels de la réparation automobile, les ERP-DMS, les assureurs et les experts ;
- conception du schéma directeur d'évolution du SI, conception de la stratégie de déploiement des interfaces,
- lobbying, définition contractuelle de partenariat stratégique avec d'autres éditeurs (rétro-commission) ;

Management transverse dans une organisation matricielle de 60 personnes ;

Métiers : Distribution (B2B et B2C) ; réparation, assurance (sinistralité).

Plus d'info sur cette expérience sur mon site CV : www.pascal-ravoninjatovo.fr/mon-experience-professionnelle/ETAI/

De 1998 à 2008 Directeur Général

CMPC-CIRM éditeur de logiciel :

Management d'une cinquantaine de personnes (5 directes, 45 indirecte)

Réalisations :

- AlienorWeb (PHP) : inventaire collaboratif (multisites, workflow de validation) des collections avec marquage RFID
- Sphinx (java) : IA d'analyse des fiches objets avec recommandation de saisie, définition du langage de règle.
- Babel (java) : Moteur de recherche trans BDD.
- RFID actif (surveillance) et Passif (tracking & médiation)

Plus d'info sur cette expérience sur mon site CV : www.pascal-ravoninjatovo.fr/mon-experience-professionnelle/cmcp/

De 1992 à 1997 Directeur adjoint

JEM Groix, école de la mer, école de croisière et de plongée :

Management : 100p, création de la filière enfant pour la FFESSM, gestion des fournisseurs & Hôtellerie : 300 lits

En 1988 à 1992 Diverses missions de consultant, enseignant, DSI

TTIS, Hediard, Retravailler, Paris X – La source

Formations

Paris X Sciences de l'Éducation Pierre Levy ; IUT Orsay ; PCEM1 (Médecine) ;
Anglais professionnel ; Allemand scolaire..

Sports

Rugby : Champion de France Reichel (Racing Club) : esprit d'équipe et de complémentarité

Voile : Moniteur Fédéral et PPV (Skipper pro) : esprit d'organisation, d'anticipation et de composition

Plongée sous-marine : Éducateur sportif 2^{ème} degrés (formateur de moniteur, CMAS***), Médaille de Bronze de la FFESSM : maîtrise de soi et interdépendance (palanquée)

Recommandations

Actionnaire N+1 : Philippe BOBO, Franck Mazin, Yoann Herbert, Marie-Noëlle Thomas...

« **C'est un manager complet avec une véritable culture entrepreneuriale.** »

Collaborateur transverse : Nicolas Lemonnier, Stéphane Raoul, Fanny Pioffret...

« **Il cherche les solutions adéquates à l'aboutissement des projets avec ses équipes** »

Collaborateur N-1 : Elie Rasoanaivo, Christophe Bernardet, Mika ANDRIANARIJAONA...

« **Rendre compte à un manager qui est également un mentor** »

Voir les recommandations sur mon site CV : <http://www.pascal-ravoninjatovo.fr/recommandations/>



www.facebook.com/Pascal.vila.fr



www.linkedin.com/in/pascal-vila



[@vilapascal](https://twitter.com/vilapascal)