

## Pascal Ravoninjatovo Vila

Mobilité national & international  
Nantes, Malakoff, Antananarivo  
tel : +33 6 30 87 20 30  
me@pascal.vila@free.fr  
Site CV : [www.pascal-vila.fr](http://www.pascal-vila.fr)



# Directeur BU

## 30 ans d'expérience

### ○ Synthèse des compétences & expériences

**Stratégie commerciale**, conquête commerciale, foisonnement : Grand compte, ETI, PME, Public  
**P&L, Budget**, cash forecast (BFR), respect des marges : CA 0,5 à 15 M€  
**RH**, Politique Salariale (comp&ben), Recrutement, constitution d'équipe, gestion talent, Coaching : 25 à 150 ETP  
**Transition**, conduite du changement  
**Infrastructure – MCO-TMA** : Cloud, virtualisation, PCA-PRA, haute disponibilité  
**Gestion de projet** TJM, CJM, TACE, ROI, TCO, CAPEX, OPEX  
**Logiciels** : ERP, DMS, CRM, CMS, Microsoft office ; Techno : Java, PHP, .Net, Mobile Androïde, ios, hybride  
**Métiers** : Banque de détail, Agroalimentaire, Pure player, Automobile, Transport, e-commerce, retail, supply chain

### ○ Depuis 2019

**Capgemini, Nantes** : Directeur d'un centre de service pour e-Voyageur Technologie (oui.sncf)

TMA. Avant-vente (CNAM, Orange, Total). Suivi financier. Direction de 70 FTE. Certification SAFE et EM2.  
Plus d'info sur sur mon site CV : <http://pascal-vila.fr/mon-experience-professionnelle/capgemini-nantes>

### ○ De 2012 à 2018 Directeur Général

**SODIFRANCE** - Directeur gérant de la filiale malgache (ESN) : Netapsys Madagascar

#### Commerce Stratégique & opérationnel :

- Dynamisation commerciale locale & conquête grands comptes malgaches :
  - Banque de la réunion, BNI
  - Telco : TELMA et Orange Madagascar
  - Agro industriel : BASAN, JB, Dzama
  - Automobile : Materauto (Ford Madagascar)
- Suivi commercial offshore : BNP, PAC CXP groupe, Havas, Hachette Livre...
- Mise en place des régies locales, des centres de services Offshore, de l'offshore inversé
- Mise en place des outils de chiffrage, de suivi et de contractualisation

#### Management :

- Management d'une centaine d'ingénieurs : 3 expats, 6 Directeurs de projet, 18 CDP
- Management d'une dizaine de contrôleurs de gestion

#### Direction de projets :

- AMOA, Business Analyst, conseil UX, conduite du changement, gestion des risques
- Conseil Data management, Webservice, urbanisation
- Conseil ROI, TCO, CAPEX, OPEX
- Conseil en Architecture logicielle et serveur (infrastructure Cloud) ;

**Gestion** : P&L, BFR, Bilan, contrôle de gestion, facturation, recouvrement

#### Éléments quantitatifs et qualitatifs :

- KPI « respect contrat » de 2.68 jours consommés à 1,07j par jour vendu
- Gestion financière : 350K€ marge nette sur 1 050 K€ de CA ; 40% offshore, 60% local
- CMS (Drupal, WordPress), e-commerce (Magento, Prestashop), Langage (PHP Symfony, JAVA, AngularJS, Swift), CRM, ERP, BI, ETL, BUS Talend, webservice REST

Plus d'info sur cette expérience sur mon site CV : [www.pascal-vila.fr/mon-experience-professionnelle/netapsys](http://www.pascal-vila.fr/mon-experience-professionnelle/netapsys)

### ○ De 2011 à 2012 Directeur Technique

**Brand-Id & Direct-interactive** (web-agency) :

Mise en place des Méthodologies Agiles & Commerces : accompagnement et support à la vente.

Plus d'info sur cette expérience sur mon site CV : [www.pascal-vila.fr/mon-experience-professionnelle/brand-id/](http://www.pascal-vila.fr/mon-experience-professionnelle/brand-id/)

## De 2008 à 2011 Business Developer

ETA I éditeur de logiciel pour l'expertise, la distribution et la réparation automobile :

**Marketing** : stratégie commerciale autour des interfaces ;

**Management** transverse dans une organisation matricielle de 60 personnes ;

**Opérationnel** :

- Définition et déploiement du protocole d'EDI Xat2 V2
- définir les processus qualités, architecture applicative, bus inter-applicatif, Web service ;
- Lobbying, évangélisation, Définition de partenariat stratégique avec d'autres éditeurs (DMS, ERP).

**Métiers** : Distribution (B2B et B2C) ; réparation, assurance (sinistralité).

**Éléments quantitatifs et qualitatifs** :

- Conquête du réseau FIAT & Ford France, interfaçage passe de 3 éditeurs à une dizaine
- Technique JAVA, CRM, ERP, DMS, Data, ETL, Webservice, XML, XSLT, WINDEV

Plus d'info sur cette expérience sur mon site CV : [www.pascal-vila.fr/mon-experience-professionnelle/ETA I/](http://www.pascal-vila.fr/mon-experience-professionnelle/ETA I/)

## De 1998 à 2008 Directeur Général

CMPC-CIRM éditeur de logiciel :

**Marketing Stratégique** : définition de gamme de produits et Lobbying (Ministère, DRAC, Région)

**Management** d'une cinquantaine de personnes

**Gestion** des contrats et budgétaire (300 à 500 k€), comptable et administrative.

**Réalisations** :

- AlienorWeb : inventaire collaboratif des collections avec marquage RFID
- Sphinx : IA d'analyse des fiches objets
- Babel : Moteur de recherche trans BDD (java)
- RFID

Plus d'info sur cette expérience sur mon site CV : [www.pascal-vila.fr/mon-experience-professionnelle/cm pc/](http://www.pascal-vila.fr/mon-experience-professionnelle/cm pc/)

## De 1992 à 1997 Directeur adjoint

JEM Groix, école de la mer, école de croisière et de plongée :

**Management** : direct (jusqu'à 100p) ; création de la filière plongée enfant pour la FFESSM

**Marketing Stratégique** (définition de gamme de produits pour les scolaires) ; Conquête (VRP).

**Gestion** : budgétaire (100 k€), administrative, fournisseurs et flotte Hôtellerie : 300 lits, restaurant

## En 1988 à 1992 Diverses missions de consultant, enseignant, DSI

TTIS, Hediard, Retravailler, Paris X – La source

DSI ; développement de PGI pour les franchisés de haute couture et prêt à porter de luxe.

Enseignant – Développeur : programmation et développement de logiciel de recherche en IA

## Formations

Paris X Sciences de l'Éducation Pierre Levy ; IUT Orsay ; PCEM1 (Médecine) ;  
Anglais professionnel ; Allemand scolaire.

## Sports

**Rugby** : Champion de France Reichel (Racing Club) : esprit d'équipe et de complémentarité

**Voile** : Moniteur Fédéral et PPV (Skipper pro) : esprit d'organisation, d'anticipation et de composition

**Plongée sous-marine** : Éducateur sportif 2<sup>ème</sup> degrés (formateur de moniteur, CMAS\*\*\*), Médaille de Bronze de la FFESSM : maîtrise de soi et interdépendance (palanquée)

## Recommandations

**Actionnaire N+1** : Philippe BOBO, Franck Mazin, Yoann Herbert, Marie-Noëlle Thomas...

« C'est un manager complet avec une véritable culture entrepreneuriale. »

**Collaborateur transverse** : Nicolas Lemonnier, Stéphane Raoul, Fanny Pioffret...

« Il cherche les solutions adéquates à l'aboutissement des projets avec ses équipes »

**Collaborateur N-1** : Elie Rasoanaivo, Christophe Bernardet, Mika ANDRIANARIJAONA...

« Rendre compte à un manager qui est également un mentor »

Voir les recommandations sur mon site CV : <http://pascal-vila.fr/recommandations/>

## Portfolio de projet : [www.pascal-vila.fr/toutes-les-realizations/](http://www.pascal-vila.fr/toutes-les-realizations/)



[www.facebook.com/Pascal.vila.fr](http://www.facebook.com/Pascal.vila.fr)



[www.linkedin.com/in/pascal-vila](http://www.linkedin.com/in/pascal-vila)



[@vilapascal](https://twitter.com/vilapascal)